سلم تصحيح مادة إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة لطلاب السنة الثالثة - لدورة الفصلية الثانية من العام الدراسي 2025/2024

السؤال الأول: (25 درجة)

عرف شركات الاشخاص وعدد مزاياها وعيوبها وما هي اهم هذه الشركات.

شركات الاشخاص: هي الشركات التي تقوم على الاعتبار الشخصي وتتكون من عدد قليل من الاشخاص تربط بينهم علاقة قرابة أو صداقة أو معرفة، وعلى ذلك فانه متى ما قام ما يهدد هذه الثقة بين الشركاء ويهدم الاعتبار الشخصي الذي تقوم عليه هذه الشركات فان الشركة قد تتعرض للحل ولذلك يترتب في الاصل على وفاه احد الشركاء في شركات الاشخاص او الحجز عليه او افلاسه.

مزايا شركات الأشخاص

- سهوله ات التكوين بالنسبة الى الترخيص والعقد
- قدره اكبر مما لدف مشاريع الفردية في الحصول على الاموال اللازمة
- · امكانيه اكبر للدخول المستثمرين الحاضرين غير الراغبين في تحمل المخاطر المصاحبة للمشروعات الفردية
- اتساع قاعده الإدارة عن طريق انضمام افراد جدد كشركاء متضامنين مما يسمح بجذب وتامين كفاءات وخبرات اكثر من المشروعات الفردي
 - · وجود فرص افضل للتوسع وتحسين المستقبل المهني للمشاركين في المشروع

عيوب شركات الأشخاص

- از دیاد المسؤولیة غیر المحدودة لشرکاء بالنسبة لسداد دیون الشرکة
- وجود درجه من المخاطرة بسبب الارتباط حياه المشروع بحياة الشركاء لأنه مات احدهم او انسحابه يعني انتهاء الشركة
 - البطء النسبي في اتخاذ القرارات وخاصه عند تعدد الشركاء وتناقض الآراء
 - المقدرة المحدودة للمشروع على تجميع الأموال

ومن اهم هذه الشركات

1- شركات التضامن. 2- شركات التوصية البسيطة، 3- شركات المحاصة.

توزيع درجات السؤال الأول:

- 1. (5 درجات على توضيح مفهوم شركات الاشخاص).
- 2. (درجتان لكل بند من بنود مزايا شركات الأشخاص).
- 3. (درجة واحدة لكل بند من بنود عيوب شركات الأشخاص).
 - 4. (درجتان لكن نوع من أنواع شركات الأشخاص).

السؤال الثاني:

تحدث عن (الحصول على حق الامتياز) والذي يعتبر احد طرق انشاء المشروعات.

مشاريع حق الامتياز: هي المشاريع التي يحصل صاحبها على ترخيص استخدام العلامة التجارية وانتاج المنتجات ووسائل التوزيع من صاحبها الاصلي و هنالك حقوق لكل مانع الامتياز والحاصل على الامتياز ويمكن بيانها كما يلي:

حقوق الحاصل على الامتياز

1- الحق في توزيع المنتج في منطقه معينه، 2- الحصول على المعدات ومستلز مات الانتاج وطرق التصنيع، 3- تدريب للعاملين على طرق التصنيع وخدمه العملاء

حقوق مانح الامتياز

1- متابعه تجهيز المشروع للتأكد من طبقته للمواصفات المطلوبة، 2- مراقبه انشطه المشروع، 3- وضع برنامج عمل لكيفيه ممارسه انشطه المشروعات.

ولهذه الاسلوب في انشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة مزايا عديده كما ان لها عيوب ومساوه فمن اهم مزاياها الاستفادة من الخبرة الإدارية والوظيفية والاسم والسمعة لمانع الترخيص

اما عيوبها فمن اهمها:

- فقدان هویه المشروع
- مشاركه مانح الامتياز في الأرباح
- تقييد حريه القائم على المشروع من حيث الالتزام بالتنميط في جميع فروع مانح الترخيص
- · ضرورة اللجوء الى محامي ما هر بكتابه عقد يحصل بموجبه من يقوم بالعمل على جميع حقوقهم

توزيع درجات السؤال الثاني:

- 1. (3 درجات على توضيح مفهوم الحصول على حق الامتياز).
 - 2. (درجتان لكل بند من بنود حق الحاصل على الامتياز).
 - 3. (درجتان لكل بند من بنود حق مانح الامتياز).
 - 4. (درجتان على توضيح فقرة المزايا).
 - 5. (درجتان لكل بند من بنود عيوب هذا الأسلوب)

السؤال الثالث:

تحدث عن الجمعيات التعاونية كأحد أشكال ملكية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

بدء التعاون يشق طريق في سبيل تحقيق مصلحة كل من الجماعة والفرد بشكل مشترك وتقوم الجمعيات التعاونية التي ترعى مثل هذه المصالح المشتركة على مبادئ وأسس تبنتها كمبادئ عامه للتنظيم وهي:

- التمثيل الديمقراطي
- نسبه محدودة من العائد على راس المال للمستثمر.
 - توزيع الأرباح على أساس حجم التعامل.

وتشمل المشاريع التعاونية عادة إضافة للجمعيات تعاونية النوادي والجمعيات الخيرية وجمعيات العمل الاجتماعي التطوعي، وتتميز هذه المشاريع بخصوصيتها من حيث أهداف المشاركين فيها، وبأن رأس مالها يتكون من مساهمات أعضائها واشتراكاتهم إضافة الهبات المقدمة لها، أما راس مال الجمعيات تعاونيه فيقسم إلى حصص متساوية ويدير هم مجلس إدارة ينتخب من قبل الأعضاء، ويقوم مجلس إدارة بدوره بانتخاب مدير الجمعية من بين أعضائها، وغالباً ما يكون الهدف من هذه المشاريع تقديم خدمه بأسعار رمزية قريبة من التكلفة.

توزيع درجات السؤال الثالث:

- 1. (4 درجات على توضيح مفهوم الجمعيات التعاونية).
 - 2. (درجتان لكل بند من بنود المبادئ العامة للتنظيم).
- درجة لتوضيح آلية تشكيل الجمعيات التعاونية وأهدافها).

السؤال الرابع:

عدد مع الشرح خصائص وميزات المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- الشكل القانوني البسيط للملكية والإدارة.
 - رأس المال قليل نسبياً.

- الطابع الشخصى للعلاقات بين إدارة المشروع والعمالة وزبائنه.
 - المعرفة الدقيقة بالعملاء والسوق والمجتمع.
 - بذرة لتطوير الاقتصادي ومنبع للأفكار الجديدة.
 - المساهمة في رفع مستوى الناتج القومي والحد من البطالة.
 - سهولة الإنشاء والتنفيذ.
 - سهولة الدخول إلى السوق والخروج منه.
- استخدام الخامات المحلية وارتباط المنتج بالسوق المحلى بشكل عام.

توزيع درجات السؤال الرابع:

- 1. (درجة واحدة على تعداد البنود 8 الأولى من الخصائص ودرجة ونصف على شرحها).
 - 2. (درجتان على تعداد البنود رقم 9 من الخصائص و3 درجات على شرحها).

السؤال الخامس:

تحدث عن مشاريع الملكية الفردية وعدل مزاياها وعيوبها.

تعود ملكيته لشخص واحد هو المالك والمستثمر والمستفيد ويعد المالك في هذا المشروع مسؤول عن تكوين راس المال واجراءات التشغيل وسيحصل هذا الشخص على كل الارباح المتحققة نتيجة عمليات المشروع وفي المقابل فانه يتحمل كل الخسائر التي تنتج عن تشغيل وممارسه النشاط ويعتبر مالك المشروع مسؤولا مسؤوليه غير محدودة بالنسبة الى سداد ديون المشروع والالتزامات الاخرى المترتبة عليه ويستطيع الدائنون الرجوع على امواله الخاصة أو التي ربما يستثمرها في مشاريع اخرى كما يمتد الامر الى اموال زوجته والاولاد القصر لذلك تعتبر المشاريع الفردية ذات درجه عالية من المخاطرة

اهم مزايا المشاريع ذات الملكية الفردية

- سهوله وبساطه اجراءات التكوين
- قله كميه راس المال المطلوب للإنشاء
- حصول المالك على الارباح المحققة تبعا لكفاءته
 - استقلاليه صاحب المشروع في اتخاذ القرارات
- التمتع بكثير من المزايا الضريبية كالإعفاء من الضريبة وعدم الازدواجية
 - بساطه اجراءات انهاء الاعمال

اما عيوب المشاريع الفردية فتمثل في

- ارتفاع درجه المخاطرة نتيجة المسؤولية غير محدودة للمالك
- ارتفاع معدل احتمال الانتهاء نتيجة لنقص الخبرة لدى صاحب المشروع
 - ارتباط حياه المشروع واستمراريته بحياة صاحب المشروع
- المقدرة المحدودة على تجميع الاموال وعلى جذب العمالة الماهرة والتوسع
 - صعوبة الحصول على القروض كبيره والتعامل مع البنوك

توزيع درجات السؤال الخامس:

- 1. (6 درجات على توضيح مفهوم الملكية الفردية).
- 2. (درجة ونصف لكل بند من بنود مزايا المشروعات الفردية).
 - 3. (درجتان لكل بند من بنود عيوب المشروعات الفردية).